

N 116433/19

13 DIC 2019

ALL. B - Modello presentazione candidatura su proposta di consigliere comunale

Comune di Pavia  
N. 0114733 E 14/12/2019  
Cla: 1.15 UO: 170100 17



Ill.mo Sig. SINDACO  
del Comune di Pavia  
Mario Fabrizio Fracassi

**OGGETTO: CANDIDATURA PER LA DESIGNAZIONE DEL RAPPRESENTANTE DEL COMUNE DI PAVIA NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A.S.M. PAVIA S.p.a. - PRESENTAZIONE DI CANDIDATURE, SECONDO LA PROCEDURA PREVISTA DAGLI INDIRIZZI PER LA NOMINA, LA DESIGNAZIONE E LA REVOCA DEI RAPPRESENTANTI DEL COMUNE PRESSO ENTI, AZIENDE, ISTITUZIONI E SOCIETÀ DEFINITI DALLE DELIBERAZIONI DEL 7 MARZO 2015 N. 7 E DEL 30 NOVEMBRE 2015 N. 45 ENTRAMBE EFFICACI AI SENSI DI LEGGE.**

Il/la sottoscritto MARIA EUGENIA MARCHESE

in qualità di Consigliere comunale, visto l'avviso atti pg. n. 108341/2019 del 28 novembre 2019, firmato dal Sindaco di Pavia, per l'avvio del procedimento di designazione di un rappresentante del Comune di Pavia nel Consiglio di amministrazione della Società A.S.M. Pavia s.p.a. pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Pavia in data 28 novembre 2019

PROPONE

quale candidato

il Sig/la Sig.ra  
MANUELA BRUSONI

Firma

Si allegano:

- Dichiarazioni richieste dall'avviso e dagli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei rappresentanti del comune presso enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni del 7 marzo 2015 n. 7 e del 30 novembre 2015 n. 45 entrambe efficaci ai sensi di legge
- Curriculum vitae in formato europeo sottoscritto dal candidato
- Copia non autenticata del documento di identità (nel caso in cui la firma del candidato in calce alla documentazione richiesta non venga apposta davanti al dipendente comunale addetto o non sia autenticata

ALL. A - Modello di accettazione candidatura

**ACCETTAZIONE CANDIDATURA PER LA DESIGNAZIONE DI UN RAPPRESENTANTE DEL COMUNE DI PAVIA NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI A.S.M. PAVIA S.p.A.**

il sottoscritto/a **Manuela Brusoni** Cod. Fisc. \_\_\_\_\_

visto l'avviso atti pg. n. 108341/2019, del 28 novembre 2019, firmato dal Sindaco di Pavia, per l'avvio del procedimento di designazione di un rappresentante del Comune di Pavia nel Consiglio di amministrazione della società A.S.M. Pavia s.p.a.

accetta

come previsto dall'art. 3, comma 2 lett. c), degli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei Rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni di Consiglio comunale del 30/03/2015 n. 7 e del 30/11/2015 n. 45, entrambe efficaci ai sensi di legge, la candidatura alla designazione quale rappresentante del Comune di Pavia nel Consiglio di amministrazione della società A.S.M. Pavia s.p.a.

presentato/a da MARIA EUGENIA MARCHESE e la carica in caso di eventuale nomina;

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28/12/2000 n. 445 e s.m.i. e consapevole delle sanzioni ai sensi dell'art. 76 del medesimo D.P.R. 445, in caso di non veridicità delle dichiarazioni rese (art. 48 DPR 28/12/2000 n. 445)

**DICHIARA**

- a) di essere nato/a **Pavia** il **1 marzo 1954**,  
residente Pavia, V
- b) di accettare la candidatura ed eventualmente la carica, in caso di nomina, di componente del Consiglio di amministrazione della società A.S.M. Pavia s.p.a avendo preso visione dell'avviso emesso dal Sindaco di Pavia atti pg. n. 108341/2019 del 28 novembre 2019, pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Pavia in data 28 novembre 2019;
- c) di essere consapevole dei requisiti richiesti dalle disposizioni normative richiamate nell'avviso stesso per la presentazione della candidatura e in particolare quelli previsti dall'art. 4 degli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei Rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni di Consiglio comunale del 30/03/2015 n. 7 e del 30/11/2015 n. 45, entrambe efficaci ai sensi di legge;
- d) di essere in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 4 degli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei Rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni di Consiglio comunale del 30/03/2015 n. 7 e del 30/11/2015 n. 45, entrambe efficaci ai sensi di legge;
- e) di essere consapevole che la candidatura sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ente come previsto dall'art. 6 comma 1 - ultimo periodo - degli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei Rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni di Consiglio comunale del 30/03/2015 n. 7 e del 30/11/2015 n. 45, entrambe efficaci ai sensi di legge secondo cui "l'elenco delle candidature pervenute con la relativa documentazione sarà pubblicato sul sito istituzionale dell'ente fino alla conclusione della procedura".

- f) di non trovarsi in stato di interdizione legale ovvero di interdizione temporanea dagli uffici direttivi delle persone giuridiche e delle imprese e comunque di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- g) di non essere stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
- 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti nel Regio decreto legge 12 marzo 1936, n. 375 "Disposizioni per la difesa del risparmio e per la disciplina della funzione creditizia" e successive modificazioni ed integrazioni;
  - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel Regio decreto legge 16 marzo 1942, n. 267 "Disciplina del fallimento, del concordato preventivo, dell'amministrazione controllata e della liquidazione coatta amministrativa" e successive modificazioni ed integrazioni;
- h) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'art 10 del D. Lgs 31/12/2012 n. 235;
- i) di non trovarsi nelle condizioni inconfiribilità/incompatibilità di cui al D. Lgs 08/04/2013 n. 39 "Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- j) di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità previste dall'articolo 5 degli indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei Rappresentanti del comune presso Enti, aziende, istituzioni e società definiti dalle deliberazioni di Consiglio comunale del 30/03/2015 n. 7 e del 30/11/2015 n. 45, entrambe efficaci ai sensi di legge;
- k) di non aver ricoperto nei cinque anni precedenti l'incarico di amministratore (o incarico analogo) in ente, istituzione, azienda pubblica, società a totale o parziale capitale pubblico che abbia chiuso in perdita tre esercizi consecutivi;
- l) di non essere componente di organi consultivi o di vigilanza o di controllo tenuti ad esprimersi sui provvedimenti degli enti o organismi ai quali la nomina o designazione si riferisce;
- m) di non trovarsi in condizioni di conflitto di interesse rispetto all'incarico, avendo per le attività esercitate, interessi direttamente o indirettamente in contrasto con le competenze istituzionali dell'ente, azienda o istituzione cui l'incarico si riferisce;
- n) di non trovarsi in qualsiasi modo in rapporto di dipendenza, di partecipazione o di collaborazione contrattuale con l'ente nel quale rappresentano il Comune;
- o) di non avere una lite pendente con il Comune e/o con l'ente, l'azienda pubblica o l'istituzione cui la nomina si riferisce.

Data 5 Dicembre 2019

Firma



Si allega copia del curriculum vitae in formato europeo sottoscritto.

La firma non è soggetta ad autenticazione nel caso in cui sia apposta in presenza del dipendente addetto ovvero nel caso in cui sia allegata alla presente dichiarazione la fotocopia semplice, di un documento di identità in corso di validità del sottoscrittore, ai sensi del D.P.R. 445/00

Ai sensi del GDPR 2016/679 - Regolamento Europeo sulla Protezione Dati e dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003, si informa che i dati suddetti saranno trattati esclusivamente ai fini della procedura di designazione in questione dal responsabile del procedimento. In relazione al trattamento dei dati per le finalità anzidette, l'interessato può esercitare i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003.



**INFORMAZIONI PERSONALI** Brusoni Manuela- Nata a Pavia il 1 marzo 1954

**Posizione ricoperta** SDA Associate Professor of Practice  
Direttore Ufficio Accreditamenti  
SDA Bocconi, Scuola di Management dell'Università Bocconi  
Via Bocconi, 8 - 20136 Milano  
manuela.brusoni@unibocconi.it  
<https://www.sdabocconi.it/it/faculty/manuela-brusoni>

Componente Presidio Assicurazione Qualità, Università Bocconi, Milano

Presidente della Commissione di Accreditamento Master ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale)  
Componente Consiglio Direttivo ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale)  
<https://www.asfor.it/asfor/organi-istituzionali/consiglio-direttivo/item/1630-manuela-brusoni>

ANVUR Esperto di Sistema, Esperto di Valutazione iscritto all'Albo dell'Agenzia Nazionale di Valutazione Università e Ricerca

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

1985 – alla data attuale Associate Professor of Practice- Divisione Government, Health and Non Profit  
SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia)

1997 – alla data attuale Responsabile accreditamenti internazionali  
SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia)  
Dal 2006 Direttore dell'Ufficio Accreditamenti

2004 – 2010 Professore a contratto Università Bocconi, Milano (Italia)- Business Government Relations,  
CLEAM

2009-2011 Professore a contratto, Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Ingegneria, MSc Ingegneria  
Biomedica

2014- 2019 Presidente ARCA Lombardia, in-house regionale con funzioni di Soggetto Aggregatore e  
Centrale di Committenza regionale (vedi oltre)

2015- ongoing Academic Board Member- ABIS, the Academy for Business in Society- Brussels  
Cottino Social Impact Campus, Membro dell'Advisory Board- Torino

2019

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1973 – 1978 Laurea con lode in Ingegneria Civile, pubblicazione della tesi  
Università degli Studi di Pavia, Pavia (Italia)
- 1983 – 1984 MBA (Master of Business Administration)  
SDA Bocconi School of Management, Milano (Italia)

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano  
Altre lingue inglese, spagnolo

Due sono i filoni principali di interesse sviluppati nel corso degli anni:

Un primo filone riguarda le relazioni pubblico-privato, con particolare riferimento al public procurement, oggi di rilevante importanza come leva di politica industriale, ma anche come strategia di coinvolgimento della componente corporate privata nel migliorare e innovare l'offerta di servizi di pubblico interesse e utilità, tra cui:

- Business Government Relations, con le varie articolazioni sia organizzative sia di policy
- Public Procurement, sia negli aspetti di spending review, sia negli aspetti di leva industriale per competitività e sostenibilità, anche delle Piccole e Medie Imprese
- Sustainability, come strategia aziendale e di reporting- integrazione con GRI e SDGs
- Quality, safety and risk management in Health Care Organizations

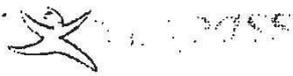
Un secondo filone è relativo alla dimensione del miglioramento della qualità e dell'accreditamento delle istituzioni di educazione terziaria e executive, a livello italiano ma soprattutto a livello internazionale, a motivo delle caratteristiche e del mercato dell'istituzione in cui lavoro, composto da due principali ambiti. Un primo filone di attività riguarda sistemi e processi di assessment e miglioramento dell'educazione superiore e post-esperienza, in particolare:

- Accreditation and learning assessment of management education
- Corporate Learning & Training
- Quality improvement and accreditation for higher education and post-experience education.
- Vocational and Educational Training
- LifeLong Learning

I due ambiti, anche se apparentemente disgiunti, si rinforzano reciprocamente in quanto i trend nelle aziende private propongono anche soluzioni innovative tecnologiche e di offerta di servizi che devono essere recepite nei metodi e nelle modalità di assessment, valutazione e di miglioramento dell'offerta di servizi pubblici, inclusa la dimensione *green* e più in generale, di sostenibilità alle comunità di riferimento. Di conseguenza è sempre più rilevante per l'offerta di educazione universitaria la capacità di leggere, non solo a livello italiano, ma internazionale, i trend dei recruiter (non solo grandi corporation ma anche SMEs), comprendere come ridurre le asimmetrie informative e valorizzare entrambi i ruoli, pubblico- o comunque di rilevanza pubblica, quale la formazione universitaria e post-universitaria- e privato, cioè di imprese o employer che esprimono una domanda di persone con competenze adeguate all'evoluzione.

Competenze organizzative e gestionali

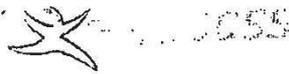
- ✓ Direttore Ufficio Accreditamenti SDA Bocconi- Coordinamento risorse umane e tecnologiche per la gestione di tutti gli accreditamenti, nazionali e internazionali.



- Responsabilità di relazione con i network nazionali e internazionali di accreditamento e certificazione della SDA Bocconi.
- ✓ Project leader degli accreditamenti EQUIS (SDA Bocconi tra le Pioneer Schools al mondo); AACSB, il principale accreditamento internazionale da più di 100 anni; AMBA, per i programmi MBA; responsabile della certificazione ISO 9000 per il centro SEPROF di SDA Bocconi. Cura per Università Bocconi, nell'ambito del ruolo nel Presidio Qualità, la formazione sui temi AVA-ANVUR e il benchmarking internazionale per gli aspetti di Intended Learning Outcomes e applicazione delle linee guida ESG (European Standard Guidelines) di ENQA.
  - ✓ Project leader del progetto Sustainability per SDA Bocconi e Terza Missione per Università Bocconi
  - ✓ Project leader per la costruzione di data-base di reporting su indicatori di impatto e sostenibilità (schema internazionale BSIS di EFMD)
  - ✓ Eletta Academic Board Member di ABIS, associazione internazionale di grandi imprese e accademia per la definizione di Policy e indicazioni su Sviluppo sostenibile, circular economy e Sustainable Development Goals
  - ✓ Attualmente componente della Roundtable per Comunità Sostenibili, coordinata da UBS- Unione Banche Svizzere, sede di Milano, costituita da esponenti di imprese, associazioni, organizzazioni non profit, filantropi, mondo professionale
  - ✓ Componente dell'Advisory Bord dell'iniziativa di Fondazione Cottino, Cottino Social Impact Campus, con funzioni di Advisor strategico per sviluppo attività di imprese a impatto sociale e sostenibile.
  - ✓ In ambito Regione Lombardia, dal maggio 2014 al giugno 2019 Presidente del CdA del Soggetto Aggregatore regionale ARCA, con funzione di sviluppo strategico e rappresentanza legale. La SPA pubblica in-house ARCA è stata costituita nel Maggio 2014- Regione Lombardia mi ha incaricato, attraverso il ruolo assegnato di Presidente del CdA, di lanciare una start-up Istituzionale che in breve è diventata il maggior Soggetto Aggregatore in Italia per spesa aggregata e con le performance organizzative più efficace ed efficienti, come rilevato dalla Corte dei Conti nelle sue relazioni. Nel ruolo di Presidente ARCA ho preso parte a livello nazionale al Tavolo dei Soggetti Aggregatori gestito dal MEF.

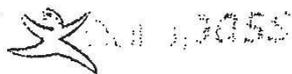
Competenze professionali	Responsabilità di organizzazione didattica e coordinamento dei docenti per i programmi formativi e progetti di ricerca svolti direttamente e supervisionati.
Didattica	Progettazione, coordinamento e formazione di corsi di executive education, programmi Master, seminari, sia in aula sia on-line. Nel campo del Public Procurement, project leader per l'avvio in SDA Bocconi della linea di educazione manageriale executive post-experience per responsabili degli acquisti pubblici e per imprese che lavorano con committenti pubblici nel 1986. Progettazione e lancio del MaSAN, corso di perfezionamento per responsabili degli acquisti in sanità, nel 2003.
Ricerca	Ricerca applicata e su commessa per la Divisione Ricerche SDA Bocconi e per committenti esterni (imprese, istituzioni pubbliche e finanziarie). Nel campo del Public Procurement, fondatore in Bocconi nel 1995 e coordinatore per i primi due anni dell'Osservatorio su Processi di Acquisto Pubblici (OSPA). Coordinatore di progetti specifici, tra cui ad esempio, nel 1994-96 il Progetto Europeo sulla mappatura delle stazioni appaltanti, per la parte italiana, in collaborazione con CERVED, e diverse ricerche-intervento per committenti pubblici e privati. Nel campo della formazione superiore e accreditamento ha seguito alcuni progetti internazionali, tra cui il supporto all'avvio di metodi e modalità di miglioramento della qualità per Bulgaria - vedi sotto 2002 - European Commission- PHARE- MTP – Management





- Organisations**  
2007 SDA Bocconi Research Division - The impact of the safety culture on the HCOs risk profile  
2000-2002 Progetto di introduzione del sistema di accreditamento internazionale Joint Commission in Regione Lombardia per ospedali pubblici e privati.
- Attività internazionali**
- Visiting professorship/Fellowship*  
Fellowship presso WHO Regional Office Barcelona. September 2003- March 2004  
Progetti "Quality Improvement Systems and tools for European Hospitals", "Development of a framework for performance indicators for hospitals"
- Progetti internazionali*  
2013 – EU - DG Market - Componente di High Level Group on Business Services/ Skills  
2009 - 2012 European Commission - EU expert evaluator del 7° Programma Quadro  
2009 -2011-2013 EPSA, The European Public Sector Award, gestito da EIPA (European Institute for Public Administration) expert evaluator  
2008 – EABIS – EFMD – EIMD - PROGRESS - Business Case for Diversity Senior Expert  
2002 - European Commission- PHARE- MTP – Management Training Programme Bulgaria (PHARE)  
2000- 2002 Chair of the Working Party on Benchmarking Indicators" based on the EQUIS accreditation system - EFMD
- International Networks*  
2017 Quality Assurance Professional (AACSB) Member  
2015 Member of the Board of Directors (elected) and acting as Vice-Chair, ABIS, the Academy for Business in Society  
2013 Program Chair Elected, Divisione Management Education and Development (MED), Academy of Management (AOM)  
2012 e 2013 Chair elected, Best Article Selection Committee, PNP Division, Academy of Management  
2011 Member elected, Executive Committee MED, Academy of Management  
Reviewer, Discussant, Chairperson, Practice Committee Member of HCMD/ PNP/ MED  
Best Reviewer Award 2004 of HCMD  
1999 – 2003 EFQM - European Quality Assessor, con esperienza nel settore education
- In sintesi i punti principali di tali attività si sostanziano nella relazione con:  
Istituzioni EU, in qualità di esperto di valutazione; EIPA: European Institute for Public Administration, come partecipante a progetti e come valutatore esperto  
Enti di accreditamenti internazionali,( AACSB, EFMD), come partecipante a gruppi di lavoro e speaker a conferenze internazionali.  
Ruolo di vertice elettivi in associazioni internazionali (AOM, ABIS)
- Competenze informatiche** Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office e delle metodologie di didattica a distanza
- Elenco pubblicazioni (le più recenti e significative)**
- Libri**  
Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V. (2016), Gli Acquisti Pubblici un Approccio Manageriale al Cambiamento, Milano: EGEA  
Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf  
Brusoni M, Vecchi V, Farr-Wharton Ben, (2015)"The Managerial Flow of Public Policies"-

- Routledge
- Brusoni M, Damian R, Grifoll Sauri J, Jackson S, KÖMÜRÇÜGİL H, Malmedy M, Matveeva O, Motova G, Pizars S, Pol P, Rostlund A, Soboleva E, Tavares O, Zobel L, (2014) *The Concept of Excellence in Higher Education*, - ENQA Occasional Paper Brussels
- Brusoni M. e Vecchi V. (2013), *Lo start up di una Corporate University*, Milano: Gruppo 24 ore editore
- Brusoni M. e Vecchi V. (edited by) (2012), *La formazione in azienda – Running Training like a Business*, Milano: Gruppo 24 ore editore
- Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V. a cura di (2016), *Gli Acquisti Pubblici un Approccio Manageriale al Cambiamento*, Milano: EGEA
- Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), *Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives*. Greenleaf
- Brusoni M., Vecchi V., Farr-Wharton Ben, (edited by) (2015) "The Managerial Flow of Public Policies" - Routledge
- Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) 2011, *Lezioni per l'internazionalizzazione delle PMI della filiera agroalimentare. Il percorso G-exp*, Milano: Egea
- M. Brusoni e V. Vecchi (a cura di) (2011), *PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale. L'esperienza della Provincia di Pisa*, Pisa, Pacini Editore
- M. Brusoni (a cura di), 2010, *Il Manuale degli acquisti pubblici. Un percorso per la razionalizzazione della spesa*, Milano EGEA
- M. Brusoni, E. Mallarini (a cura di) (2009), *L'impresa farmacia: il valore dell'innovazione*, Milano, EGEA
- M. Brusoni e V. Vecchi (a cura di) (2009), *Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio*, Milano: Franco Angeli
- M. Brusoni e V. Vecchi (a cura di) (2009), *Semplificare per competere*, OCAP, Milano: Egea
- Brusoni M. (a cura di) (2001) "L'impresa Farmacia: gestione, marketing e sviluppo del settore" edizione 2001, Milano, EGEA
- Brusoni M., (1992) Editor of and introduction to the Italian edition of "Methods for the economic evaluation of health care programmes" by Drummond, Torrance e Stoddard. Milano
- Esposito P, Brusoni M., Borgonovi E, (2019) "From Government System to a Responsible Governance System: Italian Public Sector Corruption and Natural Disasters and the L'Aquila Earthquake" in (ed by Agata Stachowicz-Stanusch & Wolfgang Amann) "Mastering Anti-Corruption: The Practitioners View", Information Age Publishing
- Esposito P, Brusoni M., Borgonovi E, (2019) "Public Integrity in Italy: Creating a Public Management Framework", in (ed by Agata Stachowicz-Stanusch & Wolfgang Amann) "Mastering Anti-Corruption: The Practitioners View", Information Age Publishing
- Brusoni M., Cusumano N., (2016) "Management Executive Education in Italy: a Multi-stakeholder Perspective", in (ed by Lepeley T, von Kimakowitz E) *Human Centered Management Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions*, Palgrave Macmillan
- Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016) "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in (ed by Agata Stachowicz-Stanusch) *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World*", Information Age Publishing
- Brusoni M., Niccolò N. (2013), *Qualità del Servizio e Comunicazione*, in Maggi D. (a cura di) *Economia Dell'azienda Farmacia e Del Settore Farmaceutico*, Milano: EGEA
- Brusoni M., Cusumano N., (2016) "Management Executive Education in Italy: a Multi-stakeholder Perspective", in (ed by Lepeley T, von Kimakowitz E) *Human Centered Management Education: Global Imperatives, Innovation and New Directions*, Palgrave Macmillan
- Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016) "Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground?" in (ed by Agata Stachowicz-Stanusch) *Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World*", Information Age Publishing
- Brusoni M., Cusumano N., (2013) *La PA Cliente*, in E. Borgonovi, G. Fattore, F. Longo, *Management delle istituzioni pubbliche*, EGEA, Milano



Brusoni M., Cusumano N., (2013) Imprese Sociali e Appalti Pubblici, in Economia e management delle aziende non profit e delle imprese sociali, CEDAM

Brusoni M., Vecchi V. (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione. In: La Dimensione Locale delle Politiche Comunitarie: l'Ufficio Europa negli Enti Locali, EGEA Milano

Brusoni M., Trincherò E., Marazzi L., Partenza I. (2012). Gestione, ritenzione e assicurazione del rischio: alla ricerca di una prospettiva integrata. In: Rapporto OASI 2012 EGEA, Milano

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam.

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Cosa chiedono gli imprenditori alla PA? In Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Un patto per la semplificazione, In Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Pubblica Amministrazione e sviluppo locale: la prospettiva del management, in Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), PA e imprese: l'internazionalizzazione, in Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Milano: Franco Angeli

Brusoni M, Cappellaro G, Marsilio M. (2008) "Processi di accentrimento degli acquisti in sanità: una prima analisi di impatto" OASI 2008- Milano, EGEA

Brusoni M, Trincherò E, (2008) "Soluzioni aziendali e competenze emergenti per la gestione del rischio e della sicurezza", OASI 2008, Milano EGEA

M. Brusoni, V. Vecchi, (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea

Brusoni M, Trincherò E, (2008) "Responsabilità Sociale e riduzione del rischio in sanità: Ruolo dei sistemi di accreditamento " in "La responsabilità Sociale nelle istituzioni di pubblico Interesse" a cura di Borgonovi E, Milano, Franco Angeli

Brusoni M, Marsilio M " La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali " OASI 2007- EGEA 2007

Brusoni M, Luzzi L, Merlini L, Prenestini A " Accreditamento istituzionale e miglioramento della qualità: Molti approcci per un obiettivo comune " Rapporto OASI 2007 EGEA 2007

Brusoni M, Cosmi L, Trincherò E, " Prospettive regionali di gestione del rischio in sanità" in Rapporto OASI 2006- EGEA 2006

## Articoli

Brusoni M, Vecchi, V, Cusumano N, Leone V, " Come ripensare gli acquisti in sanità per generare più "valore" (2019), *Sanità, il Sole 24 Ore*, Milano Italy

Brusoni, M., Borgonovi E. (2019) I trend della Management Education, Harvard Business Review, Italia Luglio/ Agosto 2019

Brusoni, M. (2017) Corporate learning organisation, *L'Impresa* n. 11, p.109

Brusoni, M. (2015) MBA, Emba, e master post-laurea, dalla prospettiva di Asfor, Harvard Business Review, pp. 122-123

Brusoni, M., Cusumano, N. (2015) La garanzia che fa la differenza, *L'Impresa*, pp. 92-95

Brusoni, M., Borgonovi, E., Meda, M. (2015) L'importanza di essere glocal, *L'Impresa*, pp. 97-99

Brusoni, M., Cusumano, N. (2015) Una marcia in più, *L'Impresa* n. 5, pp. 109-110

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Brusoni, M., Cusumano, N., Meda, M. (2013) Pa, tagli e formazione, *L'Impresa*, p. 97

Brusoni, M., Cusumano, N. (2013) L'innovazione non basta, *L'Impresa*, pp. 106-107

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, *Economia & Management* n. 4

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, *Economia e Management* n. 1

Brusoni M., Vecchi V., (2011) Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e

sostenere il managerial flow, *Economia & Management* n. 6  
 Brusoni M., Borgonovi E., Meda M., 8a ricerca ASFOR "L'offerta formativa degli Associati ASFOR: Lo scenario della Formazione Manageriale in Italia", *Lettera Asfor – Rivista dell'Associazione Italiana per la Formazione manageriale*, Milano 2011  
 Brusoni M., Borgonovi E., "Companies, business schools & the economic crisis", *Global focus – The EFMD Business Magazine* vol.4 Issue 01 2010  
 Brusoni M., Vecchi V., "Competitività, innovazione, e imprenditorialità nelle Amministrazioni Pubbliche", *Economia e management*, vol. 6, 2010  
 Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) *OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND*, ECCH  
 Manuela Brusoni et al. "The concept of Excellence in Higher Education" (2014) Occasional Paper, ENQA. European Association for Quality Assurance in Higher Education Brussels  
 Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), *Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione*, *Economia & Management* n. 4  
 Brusoni M, Vecchi V (2012). *Il managerial flow: un metodo per attuare i programmi di sviluppo locale* *Economia & Management*, vol. 3  
 Vecchi V, Brusoni M, Borgonovi E (2012). *Public Authorities For Entrepreneurship: a management approach to execute competitiveness policies*. *Public Management Review*  
 Martin E, Vecchi V, Brusoni M, Borgonovi E, *Kuah Perspectives on Managerial Flow*. *Singapore Management Review*, vol. 34  
 Brusoni M, Vecchi V., (2012) *The managerial flow of public policy – a conceptual framework*, *Singapore Mangement Review*, vol. 34  
 Brusoni M., Vecchi V. (2011) *Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow*, *Economia & Management* n. 6

Conference Papers, Keynote speaker  
 2019, EFMD Annual Conference, Lisbon, Session: "Partnering with Public Institutions/ Governments"  
 2019, AACSB EMEA Conference, Krakow, Sessin "Sustainable Development Goals and Management Education"  
 2016, AACSB EMEA Annual Accreditation Conference, Milan, Opening session  
 2012- 2014 Chair of the IRSPM Panel on Local Development and presenter  
 2011 AIDEA Brusoni M. e Borgonovi E., Vecchi V., *I servizi delle amministrazioni pubbliche a sostegno dello sviluppo di piccole e medie imprese. Un modello di management per l'implementazione delle politiche pubbliche*  
 2013 – APPAM International Conference, May 25-27 Shanghai, China, Cusumano N., Brusoni M., *Public Innovation Through Collaboration in Procurement, a Conceptual Framework*  
 2010 , Brusoni M., Battaglia G., Cusumano N., "Continuous Learning in Health Care Organizations"  
 2007 – Academy of Management Annual Conference - Philadelphia : "The Sarbanes-Oxley Act and how it affects the Healthcare Industry "  
 2006- EGPA Annual Conference Milan, EGPA Study group "Accreditation Systems and Public Management Education"  
 2006 EFMD Public Sector Conference, Madrid, Bandini F, Brusoni M, Vecchi V, *Continuous Professional Development and change: is there a way for competencies assessment?*

Altre attività scientifiche e professionali

*Editorial Board e reviewer*  
 Reviewer per *Health Care Management Review*, *Health Policy*, *California Management Review*, *Mecosan*  
 2018- ongoing- Membro dello Scientific Board di "Organisation and Management Scientific Quarterly" - Silesian University of Technology- Polonia  
 2008- 2011 Membro dell' Editorial Advisory Board di *Health Care Management Review*- USA  
 2009- 2012 Co-editor in chief della collana "Corporate learning" Ed. *IlSole24Ore*

*Componente di Comitati Scientifici e Professionali*  
 Academic Board Member of ABIS - The Academy of Business in Society





ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale), Membro del Consiglio Direttivo, Presidente della Commissione di Accreditamento e Componente del gruppo di ricerche  
Rappresentante del Presidente ASFOR in ENQA (the European Association for Quality Assurance in Higher Education)  
Esperto valutatore di sistema, ANVUR  
Membro del Management Board di AMARIS (Centro interuniversitario per la ricerca sulla gestione del rischio in sanità) dal 2006 al 2012  
Advisor per gli accreditamenti di ICE-Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane dal 2003 al 2010  
Membro del GdL Spending Review, Ministero Salute e MEF, 2015  
Componente PAQ Ateneo – Università Bocconi.

Pavia, 5 dicembre 2019

Luca Fede