



UNIONE EUROPEA  
Fondo Sociale Europeo

**PON**  
INCLUSIONE

**M**



MINISTERO del LAVORO  
e delle POLITICHE SOCIALI



Prot. 204/20

## AVVISO PUBBLICO

**PER LA COSTITUZIONE DI UN ELENCO DI OPERATORI ECONOMICI DA INVITARE A PROCEDURA NEGOZIATA AI SENSI DELL'ART. 36, COMMA 2 LETTERA B) DEL DLGS. N. 50/2016 PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI FINALIZZATI ALL'ATTUAZIONE DI MISURE DI CONTRASTO ALLA POVERTA' NELL'AMBITO DEL DISTRETTO DI PAVIA, FINANZIATI A VALERE SUL PON INCLUSIONE 2017/2019 PROROGATO AL 2020 E NELL'AMBITO DELLE ATTIVITA' DI SEGRETARIATO SOCIALE E TUTELA MINORILE PRESSO I COMUNI DEL DISTRETTO DI PAVIA**

### IL DIRETTORE DEL CONSORZIO SOCIALE PAVESE

Premesso che lo Stato promuove e finanzia misure di contrasto alla povertà, quali dapprima il Sostegno all'Inclusione Attiva (SIA), a seguire dal 1 dicembre 2017 il Reddito di Inclusione (REI) e dal 28 marzo 2019 il Reddito di Cittadinanza (RDC), ponendo in capo agli Ambiti Territoriali la predisposizione per ciascun nucleo beneficiario di un percorso personalizzato di accompagnamento all'inserimento lavorativo e all'inclusione sociale alle famiglie economicamente svantaggiate.

Dato atto che, con decreto n. 229/2016 del 3 agosto 2016 del direttore generale della direzione generale per l'inclusione e le politiche sociali, dove è incardinata l'autorità di gestione del pon inclusione, è stato adottato l'avviso pubblico n.3/2016 per la presentazione di progetti a valere sul "pon inclusione", fondo sociale europeo, programmazione 2014-2020.

L'avviso, che prevede una dotazione finanziaria complessiva di 486.943.523,00 euro, è rivolto agli ambiti territoriali per la realizzazione di interventi di attuazione del sostegno per l'inclusione attiva.

Dato atto che il Consorzio Sociale Pavese ha presentato, in data 15 febbraio 2017, il progetto a valere sull'avviso pubblico, non competitivo, n.3/2016 "Pon Inclusione", Fondo Sociale Europeo, programmazione 2014-2020 e che, a seguito di approvazione del progetto, per l'ambito di Pavia, Consorzio Sociale Pavese, è stato previsto un contributo di € 184.008,00.

Considerato che è stato istituito, a decorrere dal mese di aprile 2019, il Reddito di cittadinanza, di seguito denominato «Rdc», quale misura fondamentale di politica attiva del lavoro politica attiva del lavoro a garanzia del diritto al lavoro, di contrasto alla povertà, alla disuguaglianza e all'esclusione sociale, nonché diretta a favorire il diritto all'informazione, all'istruzione, alla formazione e alla cultura attraverso politiche volte al sostegno economico e all'inserimento sociale dei soggetti a rischio di emarginazione nella società e nel mondo del lavoro.

Dato atto che, a seguito di espletamento di Gara d'appalto, con Determina n. 44 del 13/09/2018 avente ad oggetto "AGGIUDICAZIONE PROCEDURA PER L'AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE DI SERVIZI PER L'ATTUAZIONE DI MISURE DI CONTRASTO ALLA POVERTA', FINANZIATO A VALERE SUI FONDI PON INCLUSIONE" è stato aggiudicato il servizio oggetto di gara per un importo complessivo presunto di € 110.976,95 (iva al 5%) con decorrenza dal 17/09/2018 al 31/12/2019.

Dato atto che si è provveduto ad inviare in data 24/12/2019 la richiesta di prosecuzione tecnica al soggetto aggiudicatario fino al 31/03/2020, nelle more della predisposizione di un provvedimento ad evidenza pubblica.

Evidenziata l'esigenza di proseguire con la dotazione al Servizio ed al Territorio di risorse aggiuntive specifiche rispetto a quelle attuali, sia in termini di formazione del personale che di potenziamento delle risorse umane dedicate alla presa in carico, che di implementazione del lavoro di rete.

Con riferimento al progetto presentato dal Consorzio Sociale Pavese e finanziato a valere sul PON Inclusion, si specifica che l'equipe dovrà essere composta da:

- un operatore, con competenze tecnico/amministrative e con formazione in ambito sociale per il supporto ai cittadini, l'aggiornamento del sistema e l'assolvimento dei debiti informativi e supporto alle procedure connesse alla gestione dei monitoraggi Ministeriali;
- un assistente sociale con esperienza nella presa in carico di nuclei famigliari con problematiche complesse che intervenga nella fase di orientamento, analisi dei bisogni, progettazione, verifica, rimodulazione e valutazione degli interventi e predisposizione dei Progetti;

Con riferimento all'attività di segretariato Sociale e tutela minorile presso i Comuni del Distretto, da finanziare con fondi Consortili:

- un operatore con formazione in ambito sociale per gestire le diverse fasi di intervento sociale anche in relazione alla Tutela Minorile, di sostegno e recupero di persone, famiglie, gruppi e comunità in situazioni di bisogno e disagio; gestire, anche in collaborazione con i singoli comuni, l'organizzazione, la programmazione ed il coordinamento di interventi specifici nel campo delle politiche e dei Servizi Sociali; svolgere attività di informazione e comunicazione anche nei confronti degli utenti; svolgere attività di raccolta ed elaborazioni di dati sociali ai fini di ricerche e programmazione del lavoro.

Valutato, inoltre, in sede di Assemblea Consortile, a seguito di predisposizione della "PROGRAMMAZIONE DI FABBISOGNO DI PERSONALE PER L'ANNO 2020 E PER IL TRIENNIO 2020-2022 E RICOGNIZIONE DELLE ECCELENZE DI PERSONALE PER L'ANNO 2020, AI SENSI DELL'ART. 33, COMMA 2 DEL D.LGS.168/2001", di dotare gli uffici della seconda figura di Assistente Sociale da finanziare con fondi Consortili.

Evidenziando che, recependo le indicazioni di Regione Lombardia "Indirizzi regionali agli Ambiti territoriali in merito alle proposte di intervento per l'attuazione del Sostegno per l'Inclusione Attiva (SIA), oggi RDC, ai fini della presentazione di progetti sul PON "Inclusione" FSE 2014-2020." (Circ. 21 del 30/11/2016) il CSP ha focalizzato le attività del presente bando nelle azioni A e C, attingendo ad altre risorse e progettualità già promosse da altri soggetti (es. interventi regionali) per la fruizione di strumenti di accompagnamento, formazione e tutoraggio finalizzati allo sviluppo di autonomia da parte dei destinatari finali.

Considerato che, con la Circolare n. 5 del 21/11/2013, la Funzione Pubblica ha precisato che le amministrazioni pubbliche che devono fare assunzioni a tempo determinato devono prediligere il ricorso a graduatorie a tempo indeterminato anche di altri enti, anziché indire nuove selezioni, per ragioni di contenimento della spesa pubblica.

Evidenziato che, il Consorzio Sociale Pavese, ha sottoscritto con il Comune di Pavia un Accordo tra il Comune di Pavia e il Consorzio Sociale Pavese per l'utilizzo della graduatoria del concorso pubblico a 2 posti da Assistente Sociale (cat. d1) a tempo determinato.

Dato atto che il Comune di Pavia ha dato il proprio assenso all'utilizzo della graduatoria del Concorso Pubblico per la copertura di n. 2 posti di Assistente sociale (Cat.D1) a tempo determinato.

Considerato che, a seguito di scorrimento della graduatoria in oggetto, è stata acquisita una sola risposta positiva tra i soggetti contattati presenti in graduatoria, successivamente assunta dal Consorzio Sociale Pavese.

Valutate le capacità assunzionali complessive è pertanto necessario avviare una procedura per l'affidamento ad un operatore economico qualificato del servizio di analisi dei bisogni, progettazione, verifica, rimodulazione e valutazione dei progetti personalizzati e degli interventi promossi per gli interventi di inclusione attiva e di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale previsti nei Patti per l'Inclusione Sociale sottoscritti dai beneficiari del Reddito di cittadinanza e da altre persone in povertà".

Visto il Decreto Legislativo 19 aprile 2016 n. 50 "Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/23/ue, 2014/24/ue e 2014/25/ue sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture";

Dato atto che il servizio in questione rientra tra quelli classificati nell'allegato IX del D.lgs. n. 50/2016 e rilevato che il Servizio in oggetto è da aggiudicarsi secondo quanto disposto dall'articolo 95, comma 3 e cioè secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;

Verificata la necessità, in virtù della dimensione economica stimata del servizio, di procedere alla scelta del contraente mediante procedura negoziata da esperirsi tra gli operatori economici che manifesteranno il proprio interesse a partecipare alla gara a seguito di apposita pubblicazione di avviso esplorativo;

Ritenuto pertanto necessario avviare la presente procedura di indagine di mercato finalizzata a delineare un quadro chiaro e completo del mercato di riferimento e a dotarsi di un elenco di concorrenti da invitare a presentare offerta, senza che ciò possa ingenerare nei soggetti alcun affidamento sul successivo invito alla procedura negoziata;

Dato inoltre atto che la successiva procedura di scelta del contraente verrà condotta mediante l'ausilio di sistemi informatici, nel rispetto della normativa vigente in materia di appalti pubblici e di strumenti telematici dando atto che si farà utile ricorso al sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "Sintel", ai sensi della L.R. 33/2007 e s.m.i.

Considerata l'urgenza dettata dalla necessità di prosecuzione del servizio a far data dal 01/04/2020 e dalle definizioni in materia di fabbisogno di personale del Consorzio sociale Pavese approvate in data 28/02/2020.

Dato atto che:

- con il presente Avviso non è posta in essere alcuna procedura concorsuale o paraconcorsuale, non sono previste graduatorie, attribuzioni di punteggi o altre classificazioni di merito, ma si opera un'indagine di mercato puramente conoscitiva, finalizzata all'individuazione di operatori economici da consultare nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza per l'affidamento del servizio in oggetto;
- ci si riserva la facoltà di decidere se attingere dall'elenco in via integrale, invitando tutte le imprese ammesse, oppure procedere ad estrazione a sorte di un numero di soggetti (non inferiore a 5 ove esistenti) da invitare alla successiva procedura negoziata, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento e trasparenza;
- la pubblicazione del presente Avviso non comporta alcun obbligo specifico di conclusione della procedura con l'affidamento della fornitura o assunzione di un provvedimento espresso, né alcun diritto dei soggetti interessati ad essere invitati alla formulazione di un'offerta;

Evidenziato infine che, in particolare, ci si riserva la facoltà di sospendere, modificare, revocare e/o annullare, a proprio insindacabile giudizio, la procedura relativa la presente indagine di mercato, in qualunque momento e quale che sia lo stato di avanzamento della stessa, senza che gli interessati alla presente indagine possano esercitare nei suoi confronti alcuna pretesa a titolo risarcitorio o di indennizzo;

## TUTTO CIÒ PREMESSO,

In esecuzione della propria determinazione del 09/03/2020 al fine di individuare i soggetti da invitare alla procedura negoziata per l'affidamento dei servizi in oggetto;

### RENDE NOTO

A chiunque sia interessato e possieda requisiti indicati successivamente, a manifestare l'interesse ad essere invitati alla successiva procedura negoziata che verrà esperita in modalità telematica attraverso il Sistema Telematico Acquisti Regionale della Lombardia.

#### 1) OGGETTO DEL CONTRATTO

Il contratto ha per oggetto la realizzazione dei servizi finalizzati all'attuazione di misure di contrasto alla povertà nell'Ambito del Distretto di Pavia, finanziati a valere sul PON inclusione nel periodo 2017/2019 prorogato al 2020 intesi come orientamento e supporto per l'accesso al beneficio, analisi dei bisogni, valutazione, presa in carico, sostegno ai nuclei beneficiari mediante la predisposizione, condivisione e monitoraggio di progetti sociali personalizzati funzionali al superamento della condizione di povertà, nonché della funzione di raccordo delle attività dell'ufficio del Reddito di Cittadinanza con gli uffici dei servizi sociali del Consorzio Pavese e nell'ambito delle attività di segretariato sociale e tutela minorile presso i comuni del distretto di Pavia.

#### 2) DESCRIZIONE DEL SERVIZIO

L'impresa affidataria dovrà collaborare con l'Ufficio di Piano e con i Comuni del Distretto per l'attuazione della misura di contrasto alla povertà attualmente normata dal Decreto Legislativo n. 4 del 28 gennaio 2019, convertito con modificazioni dalla Legge n. 26 del 28 marzo 2019, in ottemperanza alle disposizioni vigenti. L'attività affidata all'impresa dovrà essere svolta in stretta collaborazione con il personale individuato e incaricato direttamente dal Consorzio Sociale Pavese o da altri Enti (es. Centro per l'Impiego, Terzo Settore), in un'azione di condivisione degli obiettivi e di strategia mirata all'efficacia ed efficienza degli interventi nella loro dimensione complessiva, attraverso lo strumento congiunto dell'équipe, della programmazione e del confronto.

L'attività sarà articolata in modo da garantire la massima fruibilità da parte di tutti i cittadini; prevalentemente si svolgerà presso il Comune di Pavia e presso i Comuni del Distretto di Pavia, ma si renderà necessario anche svolgere colloqui al domicilio degli utenti o presso i Comuni di residenza degli stessi. Gli spostamenti degli operatori con automezzo saranno totalmente a carico dell'affidataria.

Con riferimento al progetto presentato dal Consorzio Sociale Pavese e finanziato a valere sul PON Inclusione, si specifica che l'équipe dovrà essere composta da:

- un operatore con formazione in ambito sociale per il supporto ai cittadini nella fase presentazione della domanda e per l'aggiornamento del sistema e l'assolvimento dei debiti informativi;
- un assistente sociale con esperienza nella presa in carico di nuclei famigliari con problematiche complesse che intervenga nella fase di orientamento, analisi dei bisogni, progettazione, verifica, rimodulazione e valutazione degli interventi e predisposizione dei Progetti;

Con riferimento all'attività di segretariato Sociale e tutela minorile presso i Comuni del Distretto, da finanziare con fondi Consortili:

- un operatore con formazione in ambito sociale per gestire le diverse fasi di intervento sociale anche in relazione alla Tutela Minorile, di sostegno e recupero di persone, famiglie, gruppi e comunità in situazioni di bisogno e disagio; gestire, anche in collaborazione con i singoli comuni, l'organizzazione, la programmazione ed il coordinamento di interventi specifici nel campo delle politiche e dei Servizi Sociali; svolgere attività di informazione e comunicazione anche nei confronti degli utenti; svolgere attività di raccolta ed elaborazioni di dati sociali ai fini di ricerche e programmazione del lavoro.

### 3) DURATA DEL SERVIZIO

L'affidamento ha durata dal 01/04/2020 al 31/12/2020.

### 4) DIMENSIONE PRESUNTA DEL SERVIZIO E VALORE DEL CONTRATTO

Il valore complessivo del contratto è stimato in € 93.240,00 oltre IVA di Legge, determinato sulla base della previsione del personale occorrente all'efficiente gestione della misura e delle relative voci unitarie a base d'asta, come di seguito indicato:

	STIMA MONTE ORE	Importo IVA esclusa	Importo complessivo IVA esclusa
OPERATORE AMMINISTRATIVO (supporto beneficiari, sistema informativo e supporto adempimenti ministeriali)	1332	€ 19,00	€ 25.308,00
ASSISTENTE SOCIALE (analisi bisogni, presa in carico, progettazione, monitoraggio, verifica)	1332	€ 25,50	€ 33.966,00

ASSISTENTE SOCIALE (Segretariato Sociale, Tutela Minorile )	1332	€ 25,50	€ 33.966,00
--	------	---------	-------------

Si dà atto che trattasi di valore contrattuale inferiore alle soglie di cui all'art. 35 del d.lgs. 50/2016.

#### 5) REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

La partecipazione alla presente procedura è riservata agli operatori economici in possesso, a pena di esclusione, dei requisiti minimi di seguito indicati:

Requisiti di carattere generale (art. 80)	Non sussistenza dei motivi di esclusione di cui all'art. 80 D.lgs. 50/2016
Requisiti di idoneità professionale (art. 83 c.1 lett.a)	Requisiti di idoneità professionale di cui all'art. 83, comma 1 lett. a) del d.lgs. 50/2016: iscrizione nel registro delle imprese della C.C.I.A.A. o nell'apposito registro se cooperativa, per servizi sociali in favore della collettività
Requisiti di carattere economico-finanziario (art. 83 c.1. lett. b)	Fatturato specifico negli ultimi due esercizi finanziari (2018, 2019), relativo a servizi analoghi a quelli oggetto dell'appalto, di importo non inferiore nel complesso ad euro 100.000,00.  Almeno due idonee referenze bancarie rilasciate da Istituti bancari o intermediari autorizzati ai sensi del D. Lgs. 385/93 su carta intestata, in originale o copia autenticata, e rilasciate in data non antecedente a 2 mesi dalla data di scadenza della presente manifestazione di interesse, attestanti ciascuna che gli stessi intrattengono rapporti economici stabili con l'impresa, che questa ha un buon volume d'affari ed offre sufficienti garanzie sul piano economico  In caso di associazione temporanea di impresa e/o consorzio ordinario di concorrenti i requisiti di fatturato globale d'impresa dovranno essere posseduti per almeno il 60% dalla capogruppo e per il restante 40% dalle mandanti, con una quota per ciascuna mandante non inferiore al 20%.
Requisiti di carattere tecnico- organizzativo (art. 83 c.1 lett.c)	Capacità tecnica e professionale: almeno un servizio analogo prestato per un Ente Pubblico con buon esito negli ultimi due anni (2018 e 2019).  Il requisito deve essere posseduto dall'impresa capogruppo mandataria o indicata come tale nel caso di raggruppamento o consorzio ordinario da costituirsi o GEIE, o aggregazione di imprese di rete.

I requisiti sopraelencati devono sussistere al momento della presentazione della manifestazione di interesse e verranno successivamente verificati dalla stazione appaltante.

#### 5) TERMINE PER PRESENTAZIONE MANIFESTAZIONE D'INTERESSE

Il termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse è fissato per il 16/03/2020.

#### 6) RICHIESTA DI INFORMAZIONI E CHIARIMENTI

Eventuali richieste di informazioni e di chiarimenti su oggetto, documentazione di gara, partecipazione alla procedura e svolgimento della stessa, dovranno essere trasmesse mediante posta elettronica certificata all'indirizzo [consorziosocialepavese@pec.comune.pv.it](mailto:consorziosocialepavese@pec.comune.pv.it)

#### 7) MODALITÀ DI PRESENTAZIONE E CONTENUTO DELLE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

La manifestazione di interesse e la documentazione ad essa relativa devono essere redatte e trasmesse in formato elettronico, esclusivamente per mezzo di posta elettronica certificata al seguente indirizzo: [consorziosocialepavese@pec.comune.pv.it](mailto:consorziosocialepavese@pec.comune.pv.it) pena l'irricevibilità e comunque la non ammissione alle successive fasi della procedura.

Sarà ritenuta valida la domanda spedita da indirizzo di posta elettronica certificata e giunta all'indirizzo PEC entro il termine di presentazione.

Non saranno prese in considerazione e saranno escluse le domande:

- pervenute dopo i termini previsti dal presente avviso;
- incomplete, non debitamente sottoscritte e/o mancanti delle informazioni richieste;
- che non rispettino i requisiti richiesti e le indicazioni fornite nel presente avviso;
- contenenti documentazione e informazioni che non risultino veritiere.

Tutti i dati personali trasmessi dai candidati con l'istanza di partecipazione alla selezione ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 s.m.i. saranno trattati esclusivamente per le finalità di gestione della procedura di selezione e degli eventuali procedimenti di affidamento di incarico.

L'oggetto del messaggio di posta elettronica certificata, dovrà riportare la seguente dicitura "Manifestazione di interesse per l'affidamento di servizi finalizzati all'attuazione di misure di contrasto alla povertà".

#### 8) DOCUMENTAZIONE DA INVIARE

- Dichiarazione sostitutiva ex artt. 80-83, D.lgs. 50/2016: ISTANZA DI PARTECIPAZIONE e Requisiti di Carattere Generale. L'istanza di partecipazione contenente la manifestazione di interesse dovrà essere presentata mediante dichiarazione sostitutiva ex artt. 80-83, D.lgs. 50/2016", resa anche ai sensi degli artt. 46 e 47, D.P.R. 445/2000, utilizzando l'apposito modello "ALLEGATO 1 - Istanza di partecipazione - requisiti di carattere generale" allegato al presente avviso;



- Dichiarazione sostitutiva ex art. 80, D.lgs. 50/2016- Insussistenza Motivi di esclusione ex art. 80, D.lgs. 50/2016 La dichiarazione di insussistenza di motivi di esclusione, resa anche ai sensi degli artt. 46 e 47, D.P.R. 445/2000, dovrà essere presentata utilizzando l'apposito modello "ALLEGATO 2 - Motivi di esclusione ex art. 80", allegato al presente avviso;
- n. 2 referenze bancarie (requisito di carattere economico/finanziario)

In caso di partecipazione in forma aggregata, occorre compilare e inviare anche la dichiarazione di cui all'allegato 3 - Dichiarazione relativa alla partecipazione in forma aggregata.

Tutta la documentazione attestante la sussistenza dei requisiti di partecipazione, deve essere resa, a pena di esclusione, firmata digitalmente come di seguito meglio precisato:

Forma di partecipazione	Modalità di produzione e firme digitali richieste
Forma singola	Dichiarazione sottoscritta con firma digitale del legale rappresentante o persona munita di comprovati poteri di firma (in questo caso allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso)
R.T.I. (sia costituito che costituendo) Consorzio ordinario di operatori economici costituendo (art. 48, c. 8, D.lgs. 50/2016)	Una dichiarazione per ciascun operatore economico componente il raggruppamento/consorzio, sottoscritta con firma digitale del relativo legale rappresentante (o persona munita di comprovati poteri di firma. Allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso).
Consorzio ordinario di operatori economici costituito (art. 45, c. 2, lett. e), D.lgs. 50/2016)	Una dichiarazione per ciascun operatore economico componente il consorzio, sottoscritta con firma digitale del relativo legale rappresentante (o persona munita di comprovati poteri di firma. Allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso). Allegare una dichiarazione resa dal consorzio medesimo e sottoscritta con firma digitale del relativo Legale rappresentante (o persona munita di comprovati poteri di firma. Allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso)
Consorzio (art. 45, c. 2, lett. b) e c), D.Lgs. 50/2016)	Una dichiarazione per ciascun operatore economico che per il consorzio partecipa alla procedura, sottoscritta con firma digitale dal relativo legale rappresentante (o persona munita di comprovati poteri di firma. Allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso). Nel solo caso in cui il consorzio medesimo partecipi all'esecuzione dell'appalto, allegare una dichiarazione resa dal consorzio medesimo e sottoscritta con firma digitale del relativo legale rappresentante (o persona munita di comprovati poteri di firma. Allegare documentazione comprovante i poteri o autodichiararne il possesso).

## 9) ULTERIORI DISPOSIZIONI

La presente manifestazione d'interesse non è in alcun modo impegnativa e vincolante per l'Ente né rappresenta promessa di contrattazione né diritto di opzione. La Stazione Appaltante si riserva in qualsiasi momento, di sospendere, interrompere, modificare o cessare definitivamente la presente manifestazione di interesse senza che ciò possa

costituire diritto o pretesa a qualsivoglia risarcimento, indennizzo o rimborso di costi e di spese sostenuti dal partecipante e suoi aventi causa.

La Stazione appaltante si riserva inoltre la facoltà di ridurre il numero dei concorrenti mediante sorteggio pubblico.

Per ogni eventuale informazione, contattare l'Ufficio di Piano all'indirizzo e mail [info@consorziosocialepavese.it](mailto:info@consorziosocialepavese.it)

**IL DIRETTORE DEL CONSORZIO SOCIALE PAVESE**

DOTT.SSA ANTONELLA CARENA

